



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
1 из 37

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года

**Утверждена
Наблюдательным советом
ТОО «СК-Фармация»
от «13» «февраля» 2020 года
(протокол № 83)**



СК-ФАРМАЦИЯ

**СОЗДАВАЯ РАВНУЮ И
СВОЕВРЕМЕННУЮ
ДОСТУПНОСТЬ ЛС И МИ**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ / 2019
ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»**

г. Нур-Султан, 2020 год



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
2 из 37Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года**СОДЕРЖАНИЕ****1_ОБЗОР**

Приветственное слово Председателя Наблюдательного совета	4
Приветственное слово И.о. председателя Правления	5
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	6

2_СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Миссия, видение и стратегические инициативы	7
Стратегия развития	8
Обзор фармацевтического рынка	10

**3_РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Состояние закупа ЛС и МИ	11
Отгрузка ЛС и МИ медицинским организациям	16
АЛО в рамках деятельности ЕД	17
Поддержка ОТГ	18

6_КЛЮЧЕВЫЕ МОМЕНТЫ 2019 ГОДА

Ключевые достижения 2019 года	35
Основные инициативы 2020 года	36

**5_ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ
УПРАВЛЕНИИ**

Основные принципы и структура корпоративного управления	29
Единственный участник	30
Наблюдательный совет	30
Правление	32
Ревизионная комиссия	32

**4_РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Результаты финансовой деятельности	21
Управление денежными потоками	22
Управление рисками и внутренний контроль	24
Управление персоналом	27



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
3 из 37

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года

1_ОБЗОР

2009

Образование ТОО «СК-Фармация» как подразделение ФНБ «Самрук-Казына», в целях бесперебойного обеспечения населения качественными и доступными ЛС в рамках ГОБМП, экономии бюджетных средств, содействия развитию фармацевтической промышленности Республики Казахстан

2013

Передача права владения и пользования 100% государственной долей участия в «СК-Фармация» в Министерство здравоохранения Республики Казахстан

2018

Централизация амбулаторного лекарственного обеспечения

2019-2023

Новая стратегия развития

2020

Внедрение Обязательного социального медицинского страхования



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
4 из 37

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года

Приветственное слово Председателя Наблюдательного совета

Уважаемые читатели отчета, коллеги, партнеры!

По поручению Елбасы в феврале 2009 года Правительством страны было принято решение о создании системы единой дистрибуции для закупа и обеспечения ЛС и МИ.

ТОО «СК-Фармация» в соответствии с постановлением Правительства РК от 11 февраля 2009 года №134 определено единым дистрибьютором, созданное с целью обеспечения ЛС и МИ населения в рамках ГОБМП, повышения устойчивости и конкурентоспособности фармацевтической отрасли РК, развития фармацевтической промышленности путем консолидации государственных закупок ЛС и МИ.

До 2018 года Единый дистрибьютор осуществлял закуп ЛС и МИ для стационарного уровня и за счет целевых текущих трансфертов в рамках амбулаторного обеспечения ЛС и МИ для лечения социально значимых заболеваний, а также вакцин.

С 1 января 2018 года Единый дистрибьютор проводит централизованный закуп всего амбулаторного перечня. Это позволило сэкономить бюджет страны в 2018 году в размере 23,4 млрд. тенге, в 2019 году – 12,8 млрд. тенге.

С августа 2018 года Единый дистрибьютор перешел на электронный формат закупок ЛС и МИ с использованием портала АО «Центр электронных финансов».

В целом, за период деятельности Единого дистрибьютора объем закупа в рамках ГОБМП вырос более чем в 100 раз с 31,3 млрд. тенге до 204,7 млрд. тенге.

Таким образом, система единой дистрибуции доказала свою эффективность в вопросах лекарственного обеспечения населения в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи, ее бесперебойности и целесообразности



**Вице-министр
здравоохранения
Республики Казахстан**

**Надыров Камалжан
Талгатович**



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
5 из 37

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года

Приветственное слово И.о. председателя Правления

Уважаемые читатели отчета, коллеги, партнеры!

На страницах данного отчета ТОО «СК-Фармация» мы хотели бы поделиться с Вами нашими результатами работы за 2019 год.

В 2019 году наша Компания отметила 10 летие функционирования в системе здравоохранения Казахстана как единый дистрибьютор.

За 10 лет работы Единого дистрибьютора было централизованно приобретено лекарственных средств и медицинских изделий на сумму более 1 трлн. тенге или \$2,7 млрд.

СК-Фармация осуществляет лекарственное обеспечение порядка 2 тыс. медицинских организаций как стационарного, так и амбулаторного сектора.

В 2019 году более 1 млн. 828 тыс. казахстанцев бесплатно получили лекарства на амбулаторном уровне по 45 нозологиям на сумму более 98,7 млрд. тенге.

Одной из задач, поставленных перед ТОО «СК-Фармация» является поддержка отечественных разработок и развития конкурентоспособной фармацевтической промышленности.

За десять лет работы Единого дистрибьютора (с 2009 по 2019 гг.) с целью поддержки развития отечественного производства заключено 64 долгосрочных договора с 35 ОТП на поставку 4 191 наименований (ЛС – 961, МИ – 3 230).

За этот период продукция отечественного производства закуплена на сумму 300 млрд. тенге, а ее доля в рамках ГОБМП в натуральном выражении достигла порядка 70%.

За счет собственных средств Единого дистрибьютора ежегодно формируется неснижаемый стратегический запас лекарственных средств и медицинских изделий по социально-значимым заболеваниям.



ДВА, МВА

Шәріп Берік Шәріпұлы



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
6 из 37

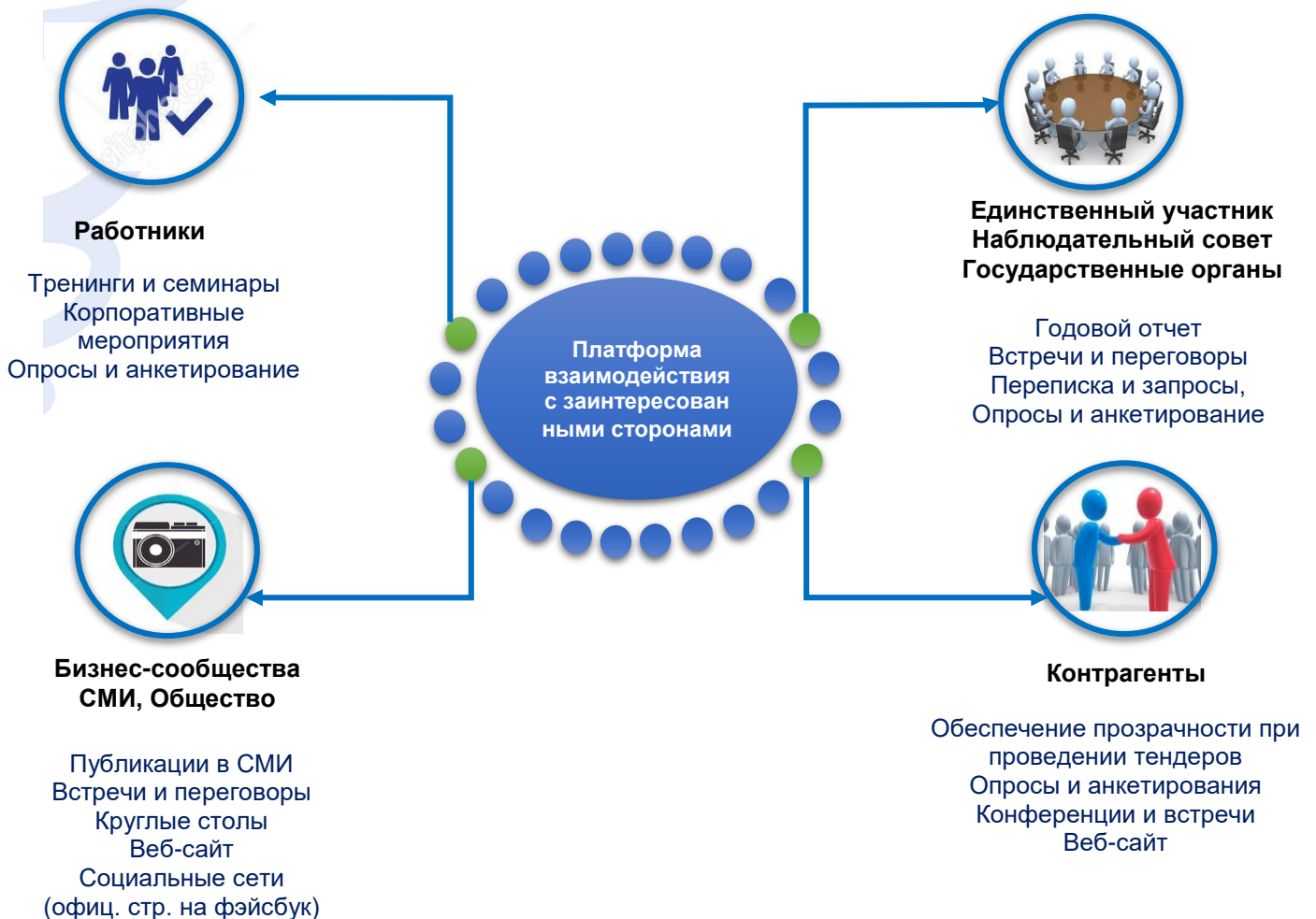
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Взаимодействие с заинтересованными сторонами является неотъемлемой частью устойчивого развития Товарищества и является ежедневной практикой в рамках текущей операционной деятельности и осуществляется в соответствии с законодательством.

Требования заинтересованных сторон относительно повышения качества оказания услуг постоянно растут. Исходя из высокой общественной значимости своей деятельности и в целях минимизации рисков Товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация» осуществляет комплекс мероприятий и уделяет большое внимание установлению и поддержанию устойчивого диалога со всеми заинтересованными сторонами через различные коммуникационные платформы.

Главный принцип работы Товарищества – это удовлетворение растущих, постоянно изменяющихся потребностей и ожиданий заинтересованных сторон.





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
7 из 37

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года

2_СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Миссия, видение и стратегические инициативы

Миссия

С высокопрофессиональными сотрудниками и развитой инфраструктурой мы обеспечиваем населению РК равную и своевременную доступность ЛС и МИ. Мы ориентированы на качество нашей работы

Видение

Наша компания к 2023 году является эффективной функционирующей организацией с современной инфраструктурой, обеспечивающей бесперебойную поставку ЛС и МИ в МО на территории РК и ЕАЭС

Стратегические инициативы

1


Трансформация деятельности в условиях расширения бизнес-возможностей

2

Управление качеством в деятельности Организации

3

Совершенствование технологий менеджмента

	ТОО «СК-Фармация»	Страница 8 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

Стратегия развития

Решением Наблюдательного совета от 20 мая 2019 года (протокол №74) утверждена Стратегия развития ТОО «СК-Фармация» на 2019-2023 годы (далее – Стратегия развития).

Новая Стратегия развития Товарищества разработана с учетом проводимой политики государства в сфере лекарственного обеспечения и направлена на расширение бизнес-возможностей Товарищества в условиях изменения законодательства в области здравоохранения. Немаловажным фактором, повлиявшим на формирование новой Стратегии развития является наделение Единого дистрибьютора полномочиями оперирования мобилизационным резервом системы здравоохранения и передачей складов баз специального медицинского снабжения в ведение Товарищества. Более того, Стратегия предусматривает внедрение современных подходов в амбулаторно-лекарственном обеспечении в рамках ГОБМП и ОСМС.

Видение предлагаемой Стратегии развития заключается в том, что к 2023 году Товарищество будет представлять собой эффективно функционирующую организацию с инфраструктурой, обеспечивающей бесперебойную поставку лекарственных средств и медицинских изделий в медицинские организации на территории Казахстана и Евразийского союза.

Стратегия развития риск ориентирована, определяет миссию, видение, ценности, стратегические цели и задачи деятельности Товарищества на предстоящие 2019 - 2023 годы.

Учитывая основные показатели государственных программных документов и проводимую политику здравоохранения Стратегия предусматривает достижение следующих стратегических целей и задач в их реализацию:

Цель 1. - Трансформация деятельности в условиях расширения бизнес-возможностей.

Ключевые показатели деятельности:

Получение Организацией сертификата GDP в 2022 году;

Договор с поставщиком серийных диспенсеров по выдаче рецептурных лекарственных форм в рамках пилотного проекта в 2020 году;

Договоры закупки ЛС и МИ в рамках ГОБМП вне списка Единого дистрибьютора с медицинскими организациями с 2021 года.

Ключевые риски:

Риск позднего утверждения НПА;

Риск отсутствия поставщиков диспенсеров;


Риск противодействия со стороны медицинских организаций централизованному закупу ЛС и МИ вне списка Единого дистрибьютора.

Задачи:

Задача 1.1. – Развитие собственной логистической инфраструктуры;

Задача 1.2. - Покрытие участников ГОБМП вне списка Единого дистрибьютора (во обеспечение равных прав граждан на лекарственное обеспечение).

Цель 2. - Управление качеством в деятельности Организации.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 9 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

Ключевые показатели деятельности:

Доля покрытия Организацией потребности медицинских организаций в рамках ГОБМП;

Удовлетворенность контрагентов Организации;

Внедрение автоматизированной системы управления бизнес-процессами Организации в 2020 году (завершенный цикл).

Ключевые риски:

Риск не закупа ЛС и МИ;

Риск некачественного планирования медицинскими организациями;

Риск нарушения условий / невыполнение обязательств действующих контрактов / договоров;

Риск неэтичного продвижения ЛС и МИ.

Задачи:

Задача 2.1. - Обеспечение бесперебойности поставок;

Задача 2.2. - Повышение эффективности взаимодействия с партнерами;

Задача 2.3. - Повышение эффективности бизнес-процессов.

Цель 3. - Совершенствование технологий менеджмента

Ключевые показатели деятельности:

Текучесть кадров;

Уровень внедрения корпоративного управления;

Исполнение показателей финансовой устойчивости и результативности.

Ключевые риски:

Риск недостаточного уровня квалификации персонала;

Риск упущенной финансовой выгоды;

Валютный риск;

Риск невозврата дебиторской задолженности и образования кредиторской задолженности.

Задачи:

Задача 3.1. Развитие кадрового потенциала;

Задача 3.2. Достижение финансовой устойчивости.

Реализация Стратегии развития направлена на обеспечение доступности и своевременности лекарственного обеспечения в рамках ГОБМП и ОСМС, обеспечение полного отраслевого цикла системы единой дистрибуции и развитие потенциала бизнес-возможностей Товарищества, а также развитие кадрового потенциала Товарищества и достижение финансовой устойчивости.



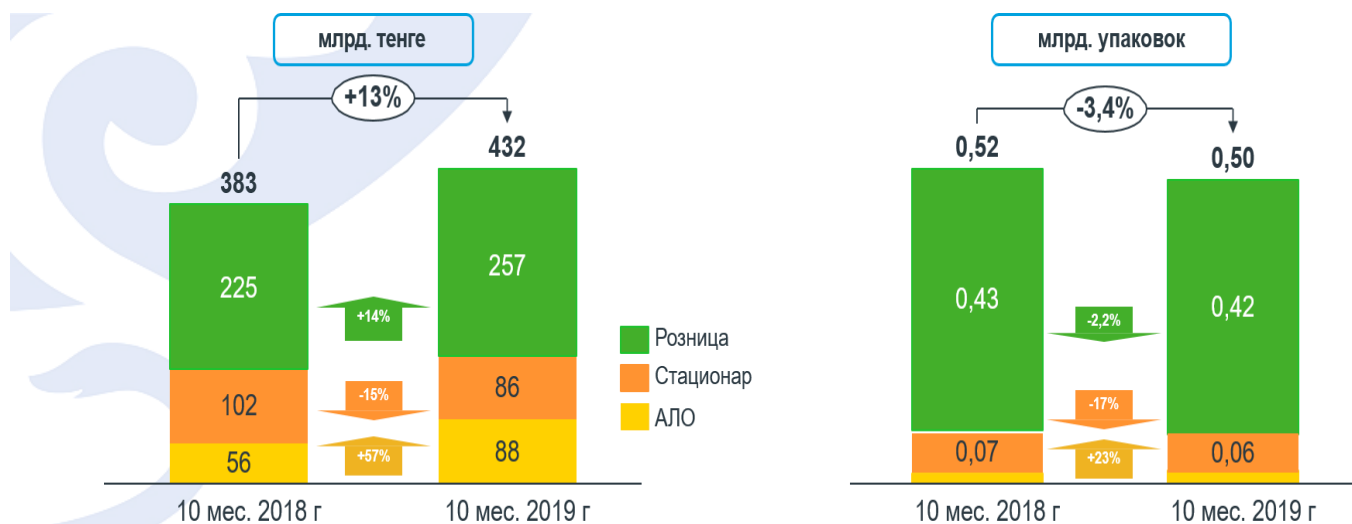
СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
10 из 37

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года


Обзор фармацевтического рынка



Согласно отчету международной аналитической компании IQVIA, стоимостной объем казахстанского фармацевтического рынка (учитывая розничные продажи и закупки для ГОБМП) по итогам 10 месяцев 2019 года составил 432 млрд тенге в ценах дистрибьюторов, что на 12,8% выше 10 месяцев 2018 года.

При этом объем реализации фармацевтической продукции в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения увеличился, по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, на 57,14% до 88 млрд тенге.

Отмечается также и рост розничного сегмента (т.е. через аптеки) на 14% до 257 млрд тенге.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 11 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. Состояние закупа ЛС и МИ

Всего в списке Единого дистрибьютора на 2019 год 1 225 наименований лекарственных средств и медицинских изделий. Из них для стационарной помощи предназначены 977 наименований, для амбулаторного лекарственного обеспечения – 441 наименование.

Для улучшения санитарно-эпидемиологического благополучия населения вне Списка Единого дистрибьютора по поручению уполномоченного органа в области здравоохранения через ЮНИСЕФ закуплена Вакцина против кори и краснухи.

По состоянию на 31 декабря 2019 года закуплены 1134 наименований лекарств и медицинских изделий.

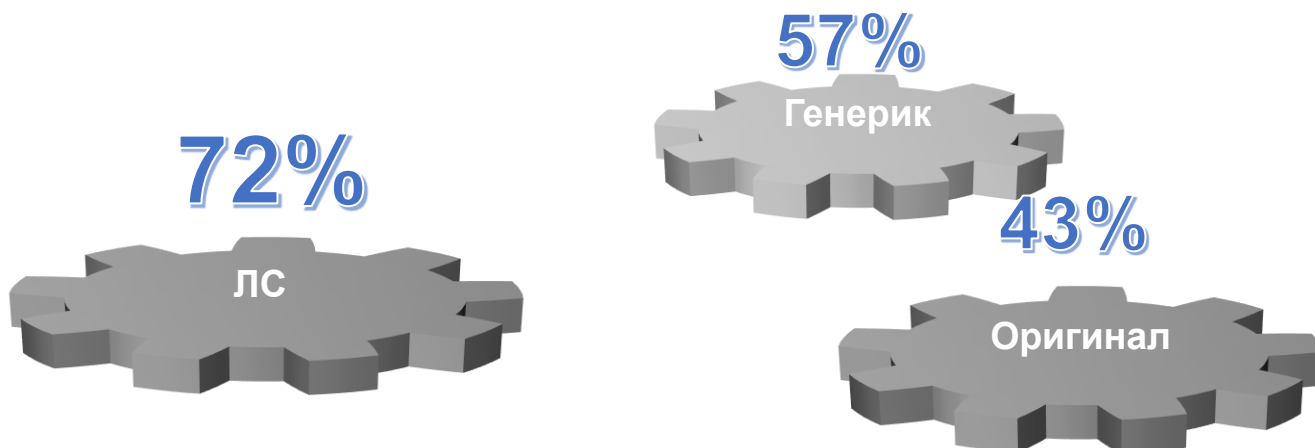
Закуп 1 134 наименований ЛС, МИ осуществлялся следующими способами:

- 1) **двухэтапный тендер** – 471 наименование на сумму 87,5 млрд. тенге;
- 2) **из одного источника** – 152 наименования, в том числе:
 - по прямым контрактам с производителями – 130 наименований на сумму 40,4 млрд. тенге;
 - через международные организации (ЮНИСЕФ и ПРООН) – 22 наименования на сумму 6,4 млрд. тенге.
- 3) **особый порядок закупа** (дополнительные соглашения к ДД) – 511 наименование на сумму 49,3 млрд. тенге.


Экономия по итогам закупа составила 22,1 млрд. тенге.

Таким образом, на 2019 год осуществлен закуп 92,5% ЛС, МИ от заявленной потребности 2019 года, то есть 1 134 наименований ЛС, МИ на сумму 206 млрд. тенге по прайсу единого дистрибьютора.

Информация в разрезе оригинальных и генерических препаратов



Средняя цена оригинальных препаратов составляет 81 433,61 тенге за ед. с варьированностью от 6,3 тенге до 7 259 910 тенге за ед.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 12 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

Средняя цена генерических препаратов дешевле цены оригинальных препаратов на 86,1% и составляет 11 306,69 тенге за ед., с варьированностью от 2,11 тенге до 1 253 410,33 тенге за ед.

За период с 2010 года по 2019 годы отмечается рост закупа через Единого дистрибьютора с 31,3 млрд. тенге в 2010 году до 204,7 млрд. тенге в 2019 году (рост в 6,5 раз) и увеличение количества наименований закупаемых у Единого дистрибьютора с 804 наименований в 2010 году до 1 225 наименований в 2019 году (рост на 52,3%), который позволил достигнуть значительной экономии бюджетных средств с 5,8 млрд. тенге в 2010 году до 22,1 млрд. тенге в 2019 году и увеличить долю потребления отечественных препаратов в 3 раза со 168 наименований до 539 наименований, что в денежном выражении составило порядка 53,6 млрд. тенге по итогам 2019 года.

За период с 2010 по 2019 годы отмечается снижение доли закупа у локальных коммерческих дистрибьюторов, увеличение доли закупа по прямым договорам (в т.ч. через международные организации (ЮНИСЕФ, ПРООН)) и у отечественных производителей.



В результате работы Единого дистрибьютора, за период с 2009 года по настоящее время было централизованно приобретено лекарственных средств и медицинских изделий на сумму более 1 трлн. тенге или \$2,7 млрд.

По итогам последних трех лет работы Единого дистрибьютора, в структуре закупа увеличилась доля прямых договоров, как с отечественными, так и с зарубежными производителями, в том числе с международными организациями как ЮНИСЕФ и ПРООН.

Вместе с тем, закуп через ЮНИСЕФ позволил увеличить охват ВИЧ – больных с 6 тысяч до 18 тысяч человек за счет снижения цены специфических препаратов.

Закуп через ПРООН - это увеличение охвата больных Гепатитом С с 4 тысяч до 18 тысяч человек.

Одной из задач, поставленных перед ТОО «СК-Фармация» является поддержка отечественных разработок и развития конкурентоспособной фармацевтической промышленности.

Основным стимулом роста местного производства фармацевтических препаратов является программа заключения долгосрочных договоров с отечественными производителями сроком до 10 лет.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
13 из 37Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года

Планируется, что реализация проектов в рамках заключенных долгосрочных договоров увеличит объем закупа отечественной фармацевтической продукции в системе единого дистрибьютора до 69 млрд. тенге к 2022 году.

По итогам 2019 года совокупная доля десяти наиболее востребованных препаратов составила 19% от общего закупа ТОО «СК-Фармация».

ТОП-10 Торговых наименований

№	Торговое наименование	2018 г, млн. KZT	2019 г, млн. KZT	Прирост к 2019 г.	Доля рынка, 2019 г
1	Превенар 13®	9 025,37	10 286,15	14%	5%
2	Гексаксим®	8 873,02	6 753,43	-24%	3%
3	Иммутин® 100	3 425,96	3 846,83	12%	2%
4	Пентаксим	3 532,68	3 708,03	5%	2%
5	Симпони®	1 983,79	2 311,03	16%	1%
6	Лантус® СолоСтар®	2 133,65	2 294,66	8%	1%
7	Герцептин	2 203,28	2 174,20	-1%	1%
8	Авастин	2 252,97	2 137,70	-5%	1%
9	Сутент	1 086,84	2 034,18	87%	1%
10	Хеолайф	-	2 032,52		1%
	ТОП 10	34 517,55	37 578,72	9%	19%
	ВСЕГО		201 683,08		

По итогам закупа первое место по размеру доли в общем объеме закупа пришлась на препарат Превенар, второе место заказчиками приобретался Гексаксим.

По итогам 2019 года совокупная доля десяти крупнейших дистрибьюторов составила 58% от общего закупа ТОО «СК-Фармация».

ТОП-10 крупных поставщиков среди дистрибьюторов

№	Компания	2018 г, млн. KZT	2019 г, млн. KZT	Прирост к 2019 г.	Доля рынка, 2019 г
1	Медсервис Плюс КФК ТОО	20 137,34	15 568,60	-23%	8%
2	Химфарм АО	12 641,44	13 018,24	3%	6%
3	Пфайзер Экспорт Би.Ви.	10 289,70	12 819,68	25%	6%
4	АО Нобел Алматинская Фармацевтическая Фабрика	13 038,72	12 736,58	-2%	6%
5	СТОФАРМ ТОО	11 689,48	12 597,45	8%	6%
6	Ак Ниет ТОО	14 263,07	12 574,60	-12%	6%
7	КазБелМедФарм ТОО	434,84	11 785,52	2610%	6%
8	ТОО Карагандинский фармацевтический комплекс	6 925,18	11 775,31	70%	6%
9	INKAR ТОО	10 745,37	8 621,68	-20%	4%
10	ЮНИСЕФ	835,88	4 737,69	467%	2%
	ТОП 10	101 001,02	116 235,34	15%	58%
	ВСЕГО		201 683,08		



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
14 из 37Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года

По итогам закупа первое место по размеру доли в общем объеме закупа пришлась на отечественную продукцию, второе место заказчиками приобретались немецкая продукция.

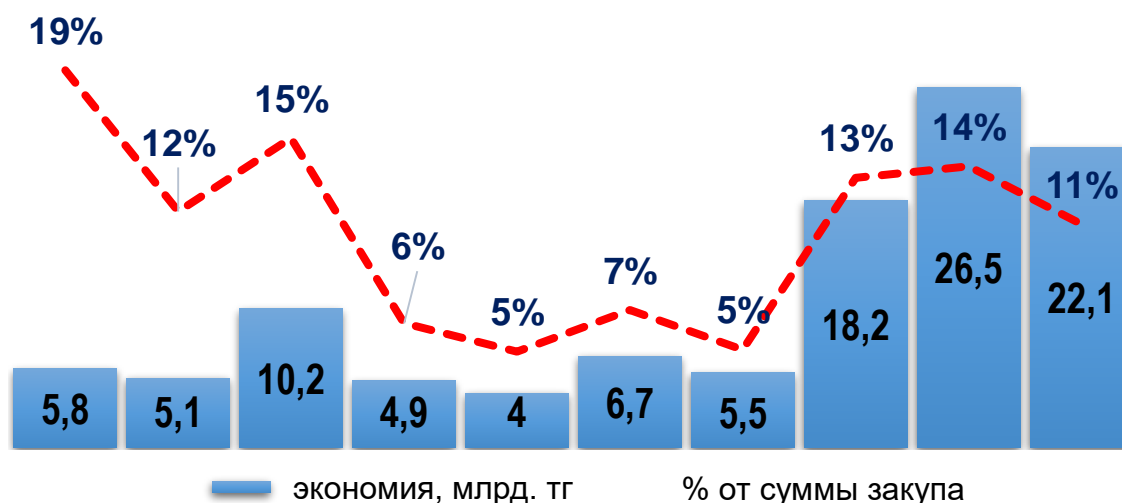
ТОП-10 стран по итогам закупа

№	Страна	2018 г, млн. KZT	2019 г, млн. KZT	Прирост к 2019 г.	Доля рынка, 2019 г
1	Казахстан	51 310,67	54 283,32	6%	27%
2	Германия	26 417,67	31 636,02	20%	16%
3	Франция	17 872,77	17 031,55	-5%	8%
4	Ирландия	11 939,50	14 283,06	20%	7%
5	Италия	7 039,00	10 194,66	45%	5%
6	Швейцария	6 325,32	8 934,85	41%	4%
7	США	9 272,49	7 629,79	-18%	4%
8	Австрия	7 792,20	7 496,26	-4%	4%
9	Индия	4 405,44	6 323,30	44%	3%
10	Дания	4 859,46	5 631,81	16%	3%
	ТОП 10	147 234,52	163 444,63	11%	81%
	ВСЕГО		201 683,08		

Таким образом, Единая дистрибуция в полной мере оправдала себя как инструмент минимизации рисков за счет централизованного закупа, сдерживая рост цен на фармацевтическую продукцию в рамках ГОБМП, уменьшив долю посредников в виде локальных коммерческих дистрибьюторов.

С момента создания ЕД общая экономия средств, выделенных на лекарственное обеспечение в рамках ГОБМП, составила 109,7 млрд. тенге. Наблюдается тенденция увеличения экономии средств, так по сравнению с 2009 годом в 2019 году объем сэкономленных средств вырос в 32 раза.

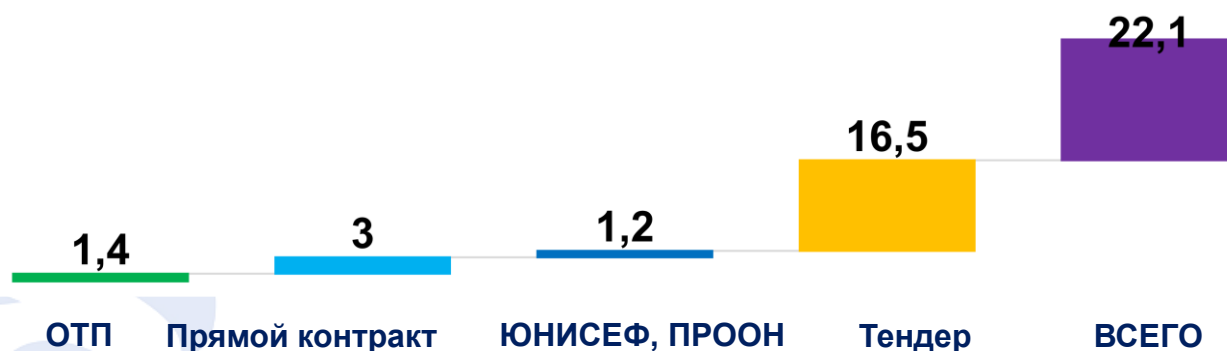
По итогам проведенных закупок общая экономия в 2019 году составила 22,1 млрд. тенге (в том числе амбулаторное лекарственное обеспечение – 12,8 млрд. тенге, стационар – 9,3 млрд. тенге).





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
15 из 37Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года


Структура объема сэкономленных средств в 2019 году

Из 22,1 млрд. сэкономленных средств 13,1 млрд. тг. (62%) сэкономлены благодаря проведению аукциона.

ТОП-10 производителей, давших наибольшую скидку по итогам закупа

№	Наименование производителя	2018 г, млрд. KZT	% от предельной цены	Доля, 2019 г
1	Санофи	4,60	25%	21,7%
2	Бакстер	1,71	18%	8,1%
3	Гленмарк Фармасьютикалз	0,98	72%	4,6%
4	Баксалта	0,95	52%	4,5%
5	Милан Лабораторис Лимитед	0,92	89%	4,3%
6	Глаксо	0,91	12%	4,3%
7	Новартис Фарма Продакшнс	0,86	19%	4,1%
8	Пфайзер	0,78	7%	3,7%
9	Орион Корпорейшн	0,69	24%	3,3%
10	Веттер Фарма Фертигунг	0,68	13%	3,2%
	Топ 10	13,08	20%	61,7%
	Всего	21,2		100.00

Более того, два препарата Эфавиренз (торговое наименование Стокрин) таблетки покрытые оболочкой, 200 мг, и Бедаквилин (торговое наименование Сиртуро), таблетка, 100 мг, поставлены на безвозмездной основе производителем Жеджианг Хуахай Фармасьютикал Ко, Лтд, Китай и международной организацией СТОП ТБ, что позволило сэкономить 0,1 млрд. тенге.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 16 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

3.2. Отгрузка ЛС и МИ медицинским организациям

Отгрузка по регионам осуществляется согласно разрядке. В рамках амбулаторного лекарственного обеспечения всего за 2019 год отгружено лекарств и медизделий в 1000 мед. организаций и 4 поставщикам услуги учета и реализации почти на 96,4 млрд. тенге.

В среднем по РК по АЛО отгрузка составляет 95% объема потребности за 2019 года доставлено в МО.

Стационарам отгружено лекарств и медицинских изделий в 1000 мед. организаций на сумму около 104,5 млрд. тенге.

По Республике Казахстан по стационарам 99,9% объема потребности за 2019 год доставлено в медицинские организации.





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
17 из 37Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года

3.3. Амбулаторное лекарственное обеспечение в рамках деятельности Единого дистрибьютора

С 1 января 2018 года Единый дистрибьютор проводит централизованный закуп всего амбулаторного перечня. Это позволило сэкономить бюджет страны в 2018 году в размере 23,4 млрд. тенге, в 2019 году – 12,8 млрд. тенге.

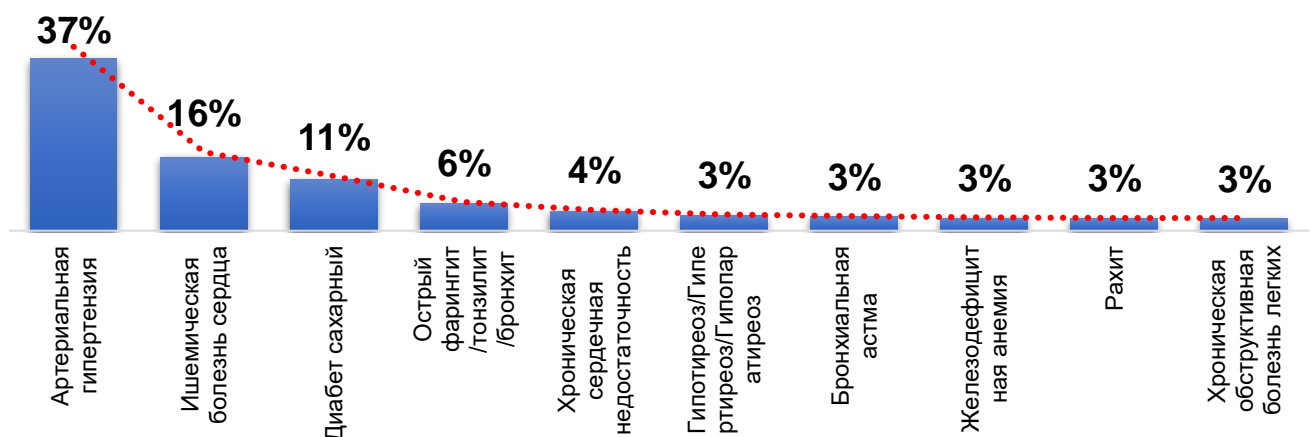
Расходы на лечение ТОП 10 нозологий составляют 76.1 млрд. тенге, или 78% от общего расхода на лекарственное обеспечение в рамках выделенных бюджетных средств на амбулаторное лекарственное обеспечение.


ТОП 10 нозологий по сумме расходов

№ п/п	НОЗОЛОГИЯ	2018 г, млн. KZT	2019 г, млн. KZT	Прирост к 2019 г.
1	Диабет сахарный	16 379,63	17 110,63	4%
2	Онкология.	8 071,67	12 562,56	56%
3	Артериальная гипертензия	5 476,95	10 948,16	100%
4	Наследственные дефициты факторов свертывания крови	7 781,92	9 252,04	19%
5	Гематологические заболевания, включая гемобластозы и апластическую анемию	4 053,85	6 533,58	61%
6	Мукополисахаридоз	4 011,59	5 142,24	28%
7	Ревматоидный артрит		4 436,88	
8	Психические заболевания	4 462,46	3 747,78	-16%
9	Хроническая обструктивная болезнь легких		3 615,15	
10	Бронхиальная астма		2 782,86	
	ТОП 10	63 539,67	76 131,87	20%
	ВСЕГО	90 312,18	97 147,31	7,6%

При этом, ТОП 10 нозологий по количеству больных отличается от ТОП 10 нозологий по сумме расходов и составляет 89% от всех больных, обеспеченных бесплатными лекарственными средствами в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения.

ТОП 10 нозологий по количеству больных



 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 18 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

По итогам 2019 года в 4 регионах (Акмолинская, Костанайская, Жамбылская, Мангистауская области) отпуск ЛС и МИ населению осуществляется через аптечные пункты, закупленные через услугу учета и реализации. Услуга закуплена на сумму 1,6 млрд. тенге.

В 13 регионах (Актюбинская, Атырауская, Алматинская, ВКО, ЗКО, Карагандинская, Кызылординская, Павлодарская, СКО, Туркестанская и гг. Нур-Султан, Алматы и Шымкент) отпуск отвара населению осуществляется через аптеки при медицинских организациях, оказывающих амбулаторно-поликлиническую помощь. Отпуск ЛС и МИ через аптеки при организациях первичной медико-санитарной помощи позволило сэкономить порядка 9 млрд. бюджетных средств.

Таким образом, благодаря реализации товара через аптеки при медицинских организациях, оказывающих амбулаторно-поликлиническую помощь в 2018 году сэкономлены бюджетные средства в размере более 8 млрд. тенге, в 2019 году более 10 млрд. тенге, которые были использованы на закуп ЛС и МИ диспансерной группе больных.

Статистика выдачи бесплатных лекарственных препаратов амбулаторным больным по рецептам, выписанным в 2019 году, и количество отгруженного товара медицинским организациям показывает, что у медицинских организаций отмечается остатки ЛС и МИ от количества заявленного товара.

Таким образом, в среднем ежедневно выписывается и отпускается около 25 тысяч рецептов амбулаторным больным.

За 2019 год объем потребления ЛС и МИ, согласно данным информационной системы «Лекарственное обеспечение» в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения, увеличился по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года на 9,3%, составив в 2019 году 98,7 млрд тенге со средним темпом роста потребления в 1,12 раз. Бесплатными лекарствами охвачены более 1 млн 828 тыс. населения.

3.4. Поддержка отечественных товаропроизводителей

Поддержка отечественных товаропроизводителей и предпринимательской инициативы - одна из главных направлений деятельности Единого дистрибьютора.

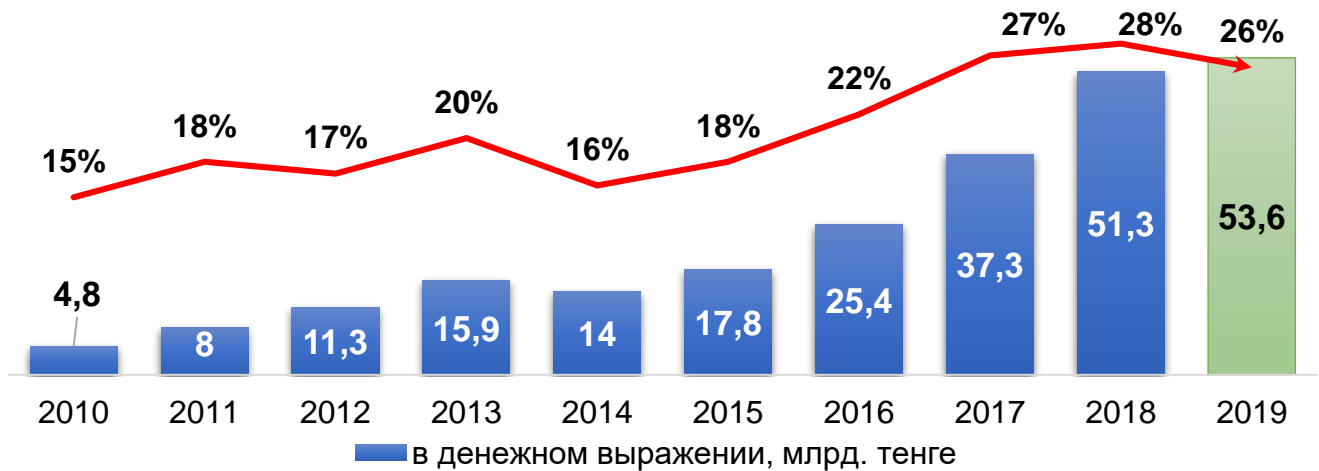
В период с 2009 по 2019 годы наблюдается планомерный рост доли казахстанских препаратов в закупе Единого дистрибьютора. Большая часть отечественных препаратов закупается посредством заключения долгосрочных договоров с ОТП на 10 лет.

Если в 2010 году доля отечественных производителей в денежном выражении составила 15% (на сумму 4,8 млрд. тенге), то по итогам 2019 года доля закупа в денежном выражении составляет - 26% (на сумму 53,6 млрд. тенге).



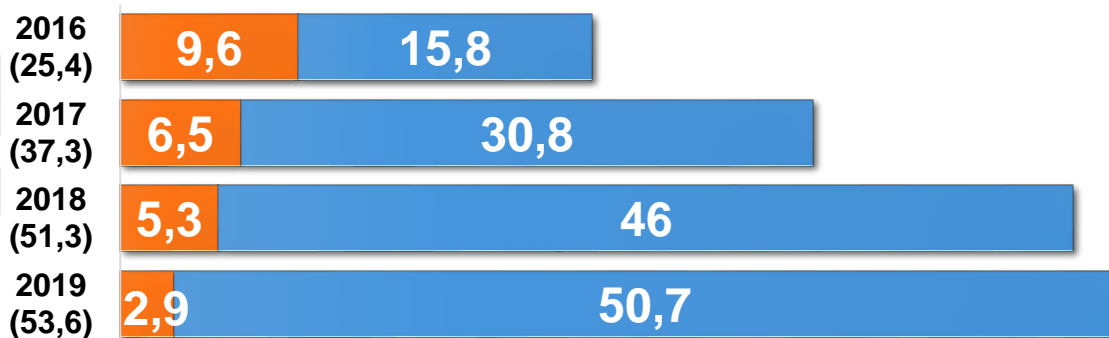
СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
19 из 37Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года

Динамика закупок ЕД у ОТП за период 2010-2019 годы

Из закупленных в 2019 году ЛС, МИ у ОТП 94,5% (50,7 млрд. тенге) закуплены через долгосрочные договоры, что на 10% выше в сравнении с прошлым годом.




■ ОТП в рамках тендера ■ ОТП в рамках ДД

Динамика закупок ЕД у ОТП в рамках ДД за 2016-2019 гг.

Таким образом, за период деятельности Единым дистрибьютором заключены **64** долгосрочных договоров с **35** ОТП на поставку **4 191** наименования (ЛС – 961, МИ – 3 230).

По данным международной аналитической компании VIORTIS отечественная продукция укрепила свою позицию на рынке благодаря приросту продаж в 3,8% в тенге. Доля отечественной продукции выросла с 16,2% за 5 мес. 2018 года до 16,7% за аналогичный период в 2019 году.

Достижение вышеотмеченных результатов стало возможным благодаря проводимой политике по поддержке отечественного производства. Так, в соответствии со статьей 4 Кодекса государственная политика в области здравоохранения проводится на основе принципов:


 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 20 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

– государственной поддержки отечественной медицинской и фармацевтической науки, инновационных разработок новых лекарственных средств и технологий, а также мирового опыта в области здравоохранения;

– государственной поддержки отечественных разработок и развития конкурентоспособной медицинской и фармацевтической промышленности.

Поддержка отечественных товаропроизводителей представлена, в числе прочих, в виде заключения долгосрочных договоров поставки сроком на 10 лет, который обеспечивает производителю определенную нишу фармацевтического рынка в рамках ГОБМП для реализации его готовой продукции в будущем, при условии соблюдения последними своевременного и качественного исполнения обязательств по долгосрочным договорам поставки.

Для поддержки ОТП введено понятие контрактного производства ЛС и МИ. При этой схеме иностранная компания производит продукцию на контрактной основе на производственных мощностях отечественного агента. Отечественный партнер обеспечивает соблюдение требований надлежащей производственной практики (GMP).

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 21 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

4_РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты финансовой деятельности

В 2019 году Финансовый результат Товарищества возвращается к показателям 2016 и 2015 гг. Отмечается **рост** основных финансовых показателей в сравнении с 2018 и 2017 годом.

Показатель Валового дохода товарищества 2019 года 207,5 млрд. тенге, в том числе:
 - доход от реализации ЛС, МИ составил 203,7 млрд. тенге или 103% от планируемого годового объема закупа лекарственных средств и медицинских изделий на 2019 год в размере 197,0 млрд. тенге.

- финансовый доход – 0,7 млрд. тенге или 138% при запланированном годовом объеме дохода 0,56 млрд. тенге.

- прочие доходы – 2,9 млрд тенге, что составляет 220% от запланированного объема дохода.

Основная часть прочих доходов по выставленным пени поставщикам ЛС и МИ. А также около 50% прочего дохода составляет сумма погашенной просроченной задолженности по ранее признанным резервам по ДЗ.

Продолжается стабильный рост общей суммы доходов Товарищества в течении последовательных 5 лет. Показатель роста дохода 14% в сравнении с 2018г. и 219% в сравнении с 2014 годом.

Операционная EBITDA по итогам 2019 года составила 7,5 млрд. тенге, что почти в 2 раза выше аналогичного показателя 2018 года.

С увеличением роста доходов отмечается рост общих расходов Товарищества с 90,1 млрд. тенге в 2014 году до 199,9 млрд. тенге в 2019 году. В сравнении с показателем 2018 года увеличение составили 12%.

За 2019 год сумма общих расходов Товарищества в разрезе по назначению затрат:

- себестоимость реализованной продукции составила 189,9 млрд. тенге. Увеличение себестоимости продукции 14% с 2018года за счет увеличения объемов закупа ЛС, ИМН в рамках централизации амбулаторного лекарственного обеспечения;

- общие административные расходы в 2019 году составили 1,8 млрд. тенге, уменьшение по сравнению с 2018 годом составил 17%;

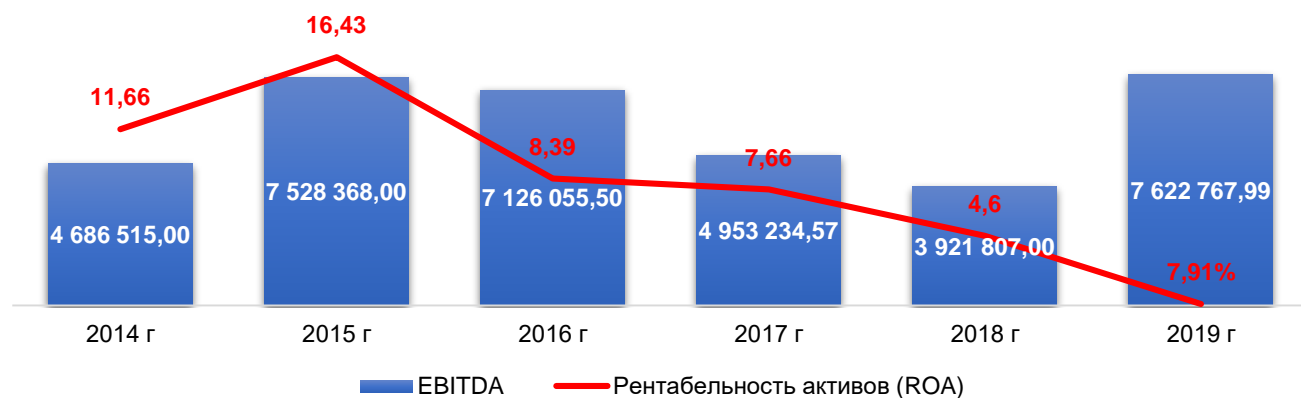
- прочие затраты основного производства (транспортировка, курсовая разница) составили 8,1 млрд. тенге, что также показывает уменьшение расходов на 19% в сравнении с 2018 годом.

По состоянию на 15.01.2020 г. сумма дебиторской задолженности медицинских организаций составляет более **7,7 млрд.** тенге



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
22 из 37Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года

Управление денежными потоками


Товарищество осуществляет управление временно свободными деньгами в соответствии с Постановлением РК от 14 сентября 2004 года № 960 «О некоторых вопросах приобретения государственными предприятиями на праве хозяйственного ведения и организациями, контрольный пакет акций (долей) которых принадлежит государству, финансовых услуг», Правилами управления ВСД, утвержденными Наблюдательным советом, а также иными внутренними документами Товарищества.

Согласно данным бухгалтерского учета остаток денежных средств на 31.12.2019 года составил 20,09 млрд. тенге, на 31.12.2018 года составлял 12,65 млрд тенге. Для проведения анализа с учетом неравномерности денежных потоков произведен расчет среднего остатка денежных средств в течение года:

СРЕДНЕГОДОВОЙ ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ПЕРИОДАМ

млн. тенге

Период	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год
1 января	11 815	12 028	24 504	29 965	32 443	12 645
1 февраля	11 264	12 117	26 322	30 959	26 852	17 442
1 марта	25 872	26 246	42 641	38 384	27 067	30 676
1 апреля	21 423	29 375	49 187	45 411	34 063	24 337
1 мая	16 590	14 703	52 977	43 114	26 592	19 014
1 июня	13 870	15 026	42 751	38 481	26 763	13 122
1 июля	13 393	10 902	32 260	36 517	8 684	15 586
1 августа	14 572	11 919	26 125	26 785	756	10 005
1 сентября	7 675	12 070	30 613	27 628	8 755	10 352
1 октября	10 299	10 636	34 683	25 592	19 708	5 575
1 ноября	12 300	13 633	22 476	22 893	14 965	11 276
1 декабря	10 471	16 422	26 012	25 781	305	10 903
1 января	12 028	24 504	29 965	32 443	12 645	20 087
Среднее значение	13 967	16 122	33 886	32 612	18 431	15 463

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 23 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

Несмотря на увеличение остатка денежных средств на 31.12.2019 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 59%, среднегодовой остаток в течение 2019 года снизился на 16%. Снижение данного показателя обусловлено неравномерностью поступлений денежных средств от реализации ЛС и МИ, так в первой половине 2019 года по стационарному лекарственному обеспечению поступило 44 412 млн тенге, во второй половине – 58 114 млн. тенге. Отсутствие поступлений за АЛО от ФСМС за пять месяцев отчетного периода сложилось по причине доработки программного обеспечения ИСЛО и перехода на электронную форму предоставления реестров для оплаты стоимости фармацевтических услуг в ФСМС.

Неравномерность поступлений от реализации ЛС и МИ повлекло неравномерность и снижение дохода от вознаграждений по депозитным и расчетным счетам в БВУ.

Для анализа также произведен расчет коэффициента платежеспособности, который позволяет оценить возможность организации обеспечить выплату денежных средств только за счет притока денежных средств или за счет имевшего место на начало года остатка и притока денежных средств в анализируемом периоде. В 2018 году коэффициент платежеспособности составил 0,93 (соотношение положительного и отрицательного денежных потоков от реализации ЛС и МИ), что ниже нормативного показателя и отразило неспособность Товарищества осуществлять свои текущие платежи за счет поступлений денежных средств и необходимость покрытия возникшего дефицита за счет накопленного на начало года остатка денежных средств в связи с передачей функции централизованного амбулаторного лекарственного обеспечения Единому дистрибьютору и отсутствием возможности определения реальной потребности в лекарственных средствах и медицинских изделиях для АЛО. По предварительным итогам 2019 года коэффициент платежеспособности составил 1,1, что указывает на положительную динамику.

Период	ПДП	ОДП	Кпл1 = Пдп/Одп
2017	142 626 822 716,55	131 855 491 278,33	1,08
2018	166 787 219 062,99	178 997 616 861,42	0,93
2019	198 755 627 873,38	181 367 455 322,12	1,10
Всего	508 169 669 652,92	492 220 563 461,87	1,03

За период с 2014 по 2019 годы динамика вознаграждений по депозитным и расчетным счетам отрицательная, в 2019 году финансовый доход снизился на 40% по сравнению с 2018 годом по следующим причинам: снижение показателя среднегодового остатка денежных средств, размещение сумм свыше 5 млрд.тенге на долларовых депозитах с низкой ставкой вознаграждения (1,5-1,75%) в течение первых пяти месяцев

ДИНАМИКА ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ ПО СЧЕТАМ В БВУ

млн.тенге

Показатели/Периоды	2014 г	2015 г	2016 г	2017 г	2018 г	2019 г
Доходы по вознаграждениям	391	728	4 779	2 439	1 217	735
Среднегодовой остаток	13 967	16 122	33 886	32 612	18 431	15 463
Средняя ставка по вознаграждению	2,80%	4,52%	14,10%	7,48%	6,60%	4,75%

Также причиной снижения финансового дохода в отчетном году в сравнении с 2018 годом является снижение ставок по депозитным счетам. В связи с переходом на инфляционное таргетирование и внедрением учетной ставки Национальным банком диапазон ставок по депозитам в течение 2019 года в тенге составляли 7- 8,7%, по депозитам в долларах США – 1,5-1,75% годовых, в 2018 году соответственно 7,5 - 9% и 2%.


Управление рисками и внутренний контроль

Система управления рисками и внутреннего контроля применяется в стратегическом и оперативном управлении для обеспечения достаточной уверенности в достижении стратегических и операционных целей Товарищества.

Задачами системы управления рисками и внутреннего контроля являются:



Устойчивый успех Товарищества достигается посредством результативного управления компанией и рисками, которые связаны с деятельностью Товарищества, через понимание среды, в которой действует организация, постоянного обучения персонала и внедрения инноваций.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 25 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

В рамках управления рисками Товарищества разработаны и внедрены процедуры управления рисками в Правилах по управлению рисками, утвержденных решением Правления Товарищества.

Система управления рисками и внутреннего контроля направлена на идентификацию, оценку и мониторинг всех существенных рисков, а также на принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на деятельность и репутацию Товарищества.

Модель процесса управления рисками представлена ниже.




Схема процесса управления рисками

(из Политики управления рисками Товарищества, утвержденной решением Наблюдательного совета от 25 мая 2018 года, протокол №64)

В процессе осуществления своей деятельности Товарищество сталкивается с различными рисками, которые в той или иной степени влияют на достижение запланированных показателей и целей, эффективность принимаемых решений и результативность деятельности в целом.

Процесс управления рисками в Товариществе проводится в соответствии с утвержденной Наблюдательным советом Товарищества от 25 мая 2018 года (протокол № 64) Политикой управления рисками. Данная Политика управления рисками определяет структуру управления рисками, основные компоненты процесса управления рисками, обеспечивает систематический и последовательный подход при осуществлении процесса управления рисками в Товариществе.

В 2019 году Регистр рисков Товарищества был разработан и утвержден дважды. Так решением Наблюдательного совета Товарищества от 29 августа 2019 года (протокол №

	ТОО «СК-Фармация»	Страница 26 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

78) на основании Политики управления рисками утвержден Регистр рисков и Карта рисков Товарищества в новой редакции на 2019 год. В новой редакции Регистра рисков Товарищества на 2019 год пересмотрены и добавлены ключевые риски Товарищества, отображенные в новой Стратегии развития на 2019-2023 гг., риски, реализовавшиеся в 2018 году, риски, отображенные в отчетах Ревизионной комиссии 2017-2018 гг. Пересмотрен уровень вероятности реализации и размер влияния риска, пересмотрены внутренние и внешние факторы, которые влияют на реализацию рисков. Так часть рисков была поднята с оранжевой зоны (зона среднего уровня контроля) до красной зоны (зона повышенного уровня контроля), часть рисков спущены на один цветовой показатель ниже ввиду отсутствия подтверждающихся фактов реализации. Новой редакцией определены относительно значимые риски Товарищества в количестве 31 риска, из них:

- Стратегические риски – 5;
- Операционные риски – 13;
- Правовые риски – 6;
- Репутационный риски – 1;
- Финансовые риски – 6.

В сравнении с 2018 годом в Регистр и Карту рисков добавлены два значимых риска, как правовой и финансовый риск, что привело к увеличению списка рисков на 2.

Однако 18 рисков из 31 риска выявлены как критичные риски Товарищества, в виду их сильного влияния на экономические показатели, на достижение поставленных стратегических задач Товарищества. Данные риски отображены графически в Красной зоне на Карте рисков Товарищества.

Стратегический риск:

С3 Риск недостижения плановых показателей дохода, рентабельности

Операционные риски:

О1 Риск не закупа ЛС и МИ мобилизационного резерва и списка Единого дистрибьютора;

О2 Риск сбоя информационных систем (ИС)/Риск несоответствия интерфейса;

О3 Риск несогласованного доступа и изменений в базах данных;

О4 Риск утечки конфиденциальной информации;

О5 Риск позднего утверждения/согласования/получения документов со стороны Уполномоченного органа;

О10 Риски сбоя поставок;

О12 Риск некачественного планирования заказчиками, корректирования плановой потребности в период отгрузки (получателями/заказчиками).


Правовой риск:

П2 Риск нарушения условий/невыполнение обязательств действующих контрактов/договоров;

П3 Риск судебных разбирательств и уголовных преследований;

П6 Риск форс-мажорных обстоятельств.

Репутационный риск:

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 27 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

Р1 Риск ущерба репутации.

Финансовые риски:

Ф1 Риск упущенной финансовой выгоды (убыток);

Ф2 Валютный риск;

Ф3 Процентный риск;

Ф4 Риск несвоевременной оплаты Заказчиками;

Ф5 Риск несвоевременной оплаты Поставщикам;

Ф6 Кассовый разрыв

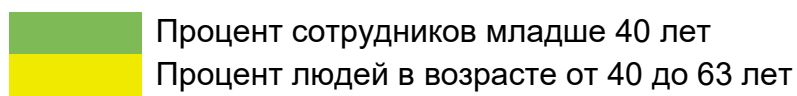
В 2018 году перечень критичных рисков состоял из 12 рисков и в виду реализации 6 рисков за 2018 год были подняты в красную зону в 2019 году (по всем реализованным рискам были проведены служебные расследования и разобраны причины реализации).

Из 31 риска 2019 года 18 критичных рисков подлежат детальному мониторингу и на основании предоставленных предложений со стороны Владельцев рисков специалистом по управлению рисками и внутреннему контролю сформирован План мероприятий по управлению критическими рисками. Мероприятия подразделяются на предупреждающего и последующего характера, с указанием ответственных за исполнение мероприятий и сроков исполнения. План мероприятий по управлению критическими рисками Товарищества утвержден решением Наблюдательного совета Товарищества от 29 августа 2019 года (протокол № 78).

Товариществом на ежегодной основе пересматриваются Регистр, карта рисков и План мероприятий по управлению критическими рисками Товарищества, дополнительно на ежеквартальной основе на заседание Наблюдательного совета рассматриваются промежуточные отчеты по управлению рисками.


Управление персоналом

По состоянию на 31 декабря 2019 года в штате Товарищества 150 сотрудника, из которых 122 являются действующими работниками, укомплектованность составляет 81,3%. Текущая текучесть кадров за 2019 год составила 14,7%.



Большую часть штата составляют молодые люди, около 60% сотрудников не достигли 40 лет. Женщины составляют 67,7% общего числа сотрудников.

Персонал Товарищества имеет высокий уровень образования, все сотрудники с высшим образованием, из которых у 29% - два и более. Из 122 работников, состоящих в трудовых отношениях с Товариществом:

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 28 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

- 59 человек (48,4%) с фармацевтическим / медицинским образованием;
- 33 человека (27,1%) с экономическим образованием;
- 11 человек (9%) с техническим образованием;
- 18 человек (14,7%) с юридическим образованием;
- 1 человек (0,8%) – журналистика.

Товарищество проводит на систематической основе обучение работников. Система обучения и развития персонала Товарищества осуществляется с целью формирования и поддержания необходимого уровня квалификации персонала, с учетом требований и перспектив стратегического развития Товарищества.

В 2019 году проведены индивидуальные и групповые обучения 41 сотрудника на общую сумму 23 080 400 тенге, по следующим темам:

- 1) «Усовершенствование навыков профессионального общения»,
- 2) «Правила надлежащей дистрибьюторской практики в соответствии с требованиями GDP»,
- 3) «Стратегический тайм-менеджмент»,
- 4) «Практика управления проектами на основе стандарта PMI PMBOK Guide 6th Edition.
- 5) Использование MS Project Professional в управлении проектами»,
- 6) «Командообразование».

В соответствии с Дорожной картой реализации Стратегии ТОО «СК-Фармация» на 2019-2023 годы запланировано мероприятие «Оценка тестирования сотрудников». Средний общий бал результатов тестирования работников на 2019 год был запланирован на уровне 70 %. По результатам тестирования определен средний бал результатов тестирования, который составляет 99,3 %.

Оценка результативности работников зависит от выполнения конкретных задач и подтверждается ключевыми показателями, которые разрабатываются путем каскадирования стратегических целей Товарищества в конкретные показатели по бизнес-процессам/направлениям деятельности.

В рамках Системы менеджмента качества и в соответствии с Политикой в области качества Товариществом ежегодно разрабатываются и утверждаются решением Правления Цели в области качества.

Инструментом мониторинга реализации Товариществом Целей в области качества является карта КПД (визуальное отображение цели), которая представляется набором ключевых показателей деятельности с целевыми и фактическими значениями.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
29 из 37

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года

5_ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Основные принципы и структура корпоративного управления

ТОО «СК-Фармация» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Товарищества, обеспечения прозрачности и подотчетности, укрепления его репутации.


Действующая в Товариществе система корпоративного управления постоянно совершенствуется с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практик корпоративного управления.

Система корпоративного управления Товарищества представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Товарищества, а также систему взаимоотношений между Единственным участником, Наблюдательным советом, Правлением и заинтересованными сторонами. Компетенции органов Товарищества четко разграничены и закреплены в Уставе и других внутренних документах Товарищества.

С 2018 года Товарищество внедряет новый Кодекс корпоративного управления Товарищества, утвержденный решением Единственного участника (приказ Вице-министра здравоохранения Республики Казахстан от 10.05.2018 года № 249).

Основные принципы



 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 30 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

Организация и реализация корпоративного управления Товарищества осуществляется в соответствии с уставом Товарищества и иными внутренними документами, регулирующими отношения между корпоративными органами – Единственным участником, Наблюдательным советом, Правлением, Ревизионной комиссией.

Структура и органы управления Товарищества

- 1) высший орган Товарищества – Единственный участник;
- 2) коллегиальный наблюдательный орган Товарищества – Наблюдательный совет;
- 3) исполнительный орган Товарищества – Правление;
- 4) контролирующий орган – Ревизионная комиссия.

Отчет о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления ТОО «СК-Фармация» одобрен решением Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» от 24 декабря 2019 года (протокол №81). Согласно отчету все принципы корпоративного управления Товариществом соблюдаются.

Единственный участник

В 2013 году согласно постановлению Правительства Республики Казахстан от 25 мая 2013 года № 516 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан», от 22 мая 2013 года № 571 «О некоторых мерах по оптимизации системы управления институтами развития, финансовыми организациями и развития национальной экономики» права владения и пользования 100% государственной долей участия в «СК-Фармация» переданы Министерству здравоохранения Республики Казахстан.


Уставной капитал Товарищества образован для обеспечения деятельности Товарищества и его размер составляет 700 000 000 (семьсот миллионов) тенге.

Наблюдательный совет

Наблюдательный совет является органом управления, подотчетным Единственному участнику, обеспечивающим стратегическое руководство Товариществом и контроль за деятельностью Правления.

Наблюдательный совет осуществляет свои функции в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Товарищества, Кодексом корпоративного управления Товарищества, решениями Министерства здравоохранения Республики Казахстан, Положением о Наблюдательном совете и иными внутренними документами Товарищества. При этом, Наблюдательный совет уделяет особое внимание вопросам по:

- 1) определению стратегии развития (направления и результаты);
- 2) постановке и мониторингу КПД, устанавливаемых в стратегии развития и/или плана развития;

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 31 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

- 3) организации и надзору за эффективным функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;
- 4) утверждению и мониторингу эффективной реализации крупных инвестиционных проектов и других ключевых стратегических проектов в рамках компетенции Наблюдательного совета;
- 5) определению должностного оклада (премирование) и надзору за деятельностью Председателя и членов Правления;
- 6) корпоративному управлению и этике.

Состав Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» утвержден решением Единственного участника в количестве 6 человек, сроком полномочий на 3 года (приказы Министра здравоохранения Республики Казахстан от 29 января 2019 года №25 и от 15 апреля 2019 года №146).

Состав наблюдательного совета



Надыров Камалжан Талгатович
- Вице-министр
здравоохранения Республики
Казахстан, Председатель
Наблюдательного совета ТОО
«СК-Фармация»



Ташенов Бакытбек Хакимович -
Председатель Комитета
государственного имущества и
приватизации Министерства
финансов Республики
Казахстан, Член
Наблюдательного совета ТОО
«СК-Фармация»



Бюрабекова Людмила
Витальевна - Председатель
Комитета контроля качества и
безопасности товаров и услуг
Министерства
здравоохранения Республики
Казахстан, Член
Наблюдательного совета ТОО
«СК-Фармация»



Машабаев Азат Еркинович -
Советник Председателя
Правления АО «Казпочта», Член
Наблюдательного совета ТОО
«СК-Фармация»




Искалиев Ерхат Серикович -
«Председатель подкомитета
транспортной логистики НПП
«Атамекен», Член
Наблюдательного совета ТОО
«СК-Фармация»



Омарова Айнур Толеубековна -
Партнер, директор,
консалтинговая фирма ТОО
«OPES», Член Наблюдательного
совета ТОО «СК-Фармация»

Отчет о деятельности Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» за 2019 год одобрен решением Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» от 24 декабря 2019 года (протокол №81).

Согласно отчету в 2019 году в Товариществе проведено 11 заседаний

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 32 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

Наблюдательного совета, в том числе 7 очных и 4 заочных. За отчетный период на заседаниях Наблюдательного совета рассмотрены 60 вопросов по деятельности Товарищества и принято 124 стратегических решений.

За отчетный период работа Наблюдательного совета была направлена на повышение эффективности деятельности Товарищества и совершенствование корпоративного управления. В целом, в 2019 году Наблюдательный совет активно взаимодействовал с Правлением, а также со всеми заинтересованными сторонами корпоративных отношений для достижения поставленных перед Товариществом задач.

Сравнение по годам	2016	2017	2018	2019
Количество заседаний (количество рассмотренных вопросов), из них:	11 (40)	10 (34)	9 (43)	11 (60)
<i>в очной форме (количество рассмотренных вопросов)</i>	9 (31)	5 (21)	5 (30)	7 (44)
<i>в заочной форме (количество рассмотренных вопросов)</i>	2 (9)	5 (13)	4 (13)	4 (16)
Средняя продолжительность очных заседаний	69 минут	79 минут	115 минут	114 минут
Среднее количество вопросов, рассматриваемых НС в одном заседании	4	3	4	5


Правление

Правление подотчетно Единственному участнику и Наблюдательному совету и осуществляет руководство текущей деятельностью Товарищества, несет ответственность за реализацию стратегии развития и/или плана развития и решений, принятых Единственным участником и Наблюдательным советом.

За 2019 год проведено 44 заседаний Правления ТОО «СК-Фармация», на которых принято 390 решений.

Ревизионная комиссия


Ревизионная комиссия является органом Товарищества непосредственно подчиненным и подотчетным Единственному участнику, осуществляющим контроль за финансово—хозяйственной деятельностью Товарищества, оценку в области внутреннего контроля и управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирование в целях совершенствования деятельности Товарищества.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 33 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

Основной целью деятельности Ревизионной комиссии является предоставление Единственному участнику, а также Председателю Наблюдательного совета независимой и объективной информации о финансово-хозяйственной деятельности Товарищества, предназначенной для обеспечения эффективного управления Товариществом, путем привнесения системного подхода в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

По итогам каждой проверки Ревизионной комиссии объектами аудита разрабатываются планы корректирующих/предупреждающих мероприятий для дальнейшего совершенствования и недопущения в дальнейшем выявленных Ревизионной комиссией нарушений.

За 2019 год наложено 6 дисциплинарных взысканий на работников ТОО «СК-Фармация» за ненадлежащее исполнение должностных обязанностей.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 34 из 37
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года		

Организационная структура ТОО «СК-Фармация»





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
35 из 37

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2019 года

6_ КЛЮЧЕВЫЕ МОМЕНТЫ 2019 ГОДА И ПЛАНЫ НА 2020 ГОД

Ключевые достижения 2019 года



Автоматизация процедур планирования

Исполнено

- Отгрузка ЛС в МО по норме потребления;
- Интеграция с ИС ЭРДБ МЗ РК



Запуск Ситуационно-аналитического центра

Исполнено

- Обработка и визуализация данных;
- Интеграция с ЕФИС (Запланировано до марта 2020 года с 1С, СЭД);
- Запуск информационной площадки для оперативного управления системой ЕД



Внедрение СМК

Исполнено

- Разработка и внедрение внутренней документации в рамках СМК (БП, СОПы);
- **Сертификация СМК** на соответствие требованиям ISO 9001 (Сертификационный Орган TÜV NORD GROUP).



Трансформация Единого дистрибьютора

Исполнено

- Разработана и утверждена новая Стратегия развития на 2019-2023 годы



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
36 из 37

Годовой отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года

Основные инициативы 2020 года



Электронный закуп услуг

План

Электронный закуп услуг транспортировки и хранения лекарственных средств и медицинских изделий.



Снижение логистических издержек

План

Снижение логистических издержек за единицу лекарственных средств и медицинских изделий;



Запуск вендинг аппаратов

План

Реализация инновационного проекта по внедрению электронной системы по обеспечению пациентов рецептурными лекарственными средствами и медицинскими изделиями через фармацевтические диспенсеры в режиме пилота



Автоматизация бизнес-процессов

План

Внедрение автоматизированной системы управления бизнес-процессов Организации посредством программного обеспечения Business Studio



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
37 из 37

Годовой отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года



СК-ФАРМАЦИЯ

Контактная информация

Товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация»

**Адрес: Республика Казахстан
010000, город Нур-Султан,
улица Достык 13/3**

Канцелярия: +7 (7172) 559 708

**Телефон Контакт центра по вопросам обеспечения бесплатными
лекарствами**

1439

(бесплатно с городских и мобильных телефонов)

Почта: info@sk-pharmacy.kz

Сайт: www.sk-pharmacy.kz